

# ГАЗОВЫЙ КОНСАЛТИНГ

**Начало деятельности компании «Константа» было положено в 2009 году в Челябинске. Специалисты с многолетним опытом работы в газораспределительных и ресурсоснабжающих организациях объединились и предложили потребителям газа консультационные услуги в сфере газоснабжения.**

На первом этапе компания консультировала предприятия по вопросам правомерного подключения к системе газоснабжения, заключения договора на поставку и транспортировку газа, оформления надлежащей разрешительной документации. После присоединения и пуска газа – осуществляла сопровождение потребления и учета газа (аутсорсинг газоснабжения).

На рынке услуг в сфере газоснабжения кроме поставщиков и ГРО работают проектные, монтажные и другие компании. Как оказалось, помимо специалистов, работающих в региональных газоснабжающих и газораспределительных организациях, на нем, как правило, отсутствуют профессионалы в сфере газоснабжения в широком смысле слова – одновременно технического и правового профиля, к которым можно было бы обратиться с вопросом по организации отбора газа согласно действующим законодательным нормам и т. д.

Со временем перечень услуг компании расширился с учетом поступающих запросов. За помощью стали обращаться ГРО, администрации муниципальных образований, некоммерческие организации и др. Постепенно расширялась география оказания услуг. «Константа» начала решать вопросы по правомерному строительству газопроводов и надлежащему оформлению документов на них, присвоению объектам газоснабжения классов опасности органами Ростехнадзора (подробнее на сайте: [kkconstanta.com](http://kkconstanta.com)).

В настоящее время география деятельности охватывает территорию Российской Федерации. Методологи-

ческая помощь также оказывается в Эстонии и Приднестровской Молдавской Республике.

Главная ценность консалтинговой компании – это кадры, профессионалы, обладающие многолетним опытом и определенной специализацией в сфере газоснабжения, что позволяет им принимать самые конструктивные решения. В «Константе» работают эксперты в области учета газа, баланса газа, потерь в сетях газораспределения, тарифообразования, подключения к сетям газораспределения, поставки газа, в том числе с газовой биржи, правового регулирования. Это позволяет предоставлять клиентам комплексную консультацию по всем аспектам поступающих запросов. Не просто составить ответ на запрос, а увидеть ситуацию со всех возможных сторон, смоделировать и проанализировать ее, оценить риски, отметить положительные и отрицательные стороны, указать путь или с привлечением собственных консультантов развернуть ситуацию в правомерное и экономически позитивное поле.

Специалисты, работающие в области газоснабжения, знают, что основная часть нормативных актов в этой сфере была принята в 1990-х – начале 2000-х гг. В настоящее время законодательство в сфере газоснабжения находится в стадии реформирования: приняты новые правила подключения к сетям газораспределения, новые правила учета газа, на смену Правилам безопасности систем газораспределения и газопотребления ПБ 12-529-03 пришли федеральные нормы и правила в области промышленной безопасности и т. д.

Вместе с тем многие вопросы остаются неурегулированными, практика применения новых правил, в том числе судами, проходит этап формирования (обзор судебной практики о рисках ГРО при выдаче технических условий на подключение к газопроводам, принадлежащим третьим лицам, освещены в статье «Когда газопровод чужой» («Газ России», №3, 2015).

Специалисты компании регулярно ведут мониторинг формирующейся судебной практики, с представителями газораспределительных организаций и антимонопольных органов участвуют в обсуждении вопросов применения Правил подключения к сетям газораспределения. Итогом аналитической работы стали предложения по внесению изменений в этот документ, направленные компанией «Константа» в Правительство РФ.

## НОВОЕ НАПРАВЛЕНИЕ – СОПРОВОЖДЕНИЕ ГРО

Наиболее интересным направлением деятельности компании «Константы» стало сотрудничество с газораспределительными организациями. Предыдущий опыт работы с потребителями газа уже обрисовал контуры взаимодействия с ГРО.

С 2014 года в компанию стали поступать запросы на консультирование и разработку экспертных заключений для ГРО из разных регионов России. Консультантов немало удивило разнообразие сложившейся практики отношений между ГРО – поставщиками, потребителями и иными организациями и органами власти. Изучение различных схем взаимоотношений и особенностей применения право-

вых актов в разных регионах России обогатили опыт компании.

Основными проблемами газораспределительных организаций, обратившихся за консалтингом, являются:

- разногласия с поставщиком газа по определению объема технологических и мнимых потерь газа
- споры с антимонопольными органами в сфере подключения к сетям газораспределения
- учет газа
- вопросы по наличию статуса специализированной организации
- споры ГРО с иными организациями о наличии у последних права на установку бытовых счетчиков газа, оказание услуг по техническому обслуживанию внутридомового газового оборудования и т. д.
- споры между газораспределительными организациями и заявителями по вопросам подключения к сетям газораспределения, в том числе к сетям, не принадлежащим ГРО

Формат оказываемых услуг отличается разнообразием: устные и письменные консультации, правовые, экспертные заключения.

Например, в рамках составления экспертных заключений по определению потерь газа проделана работа по анализу сложившегося баланса поданного и принятого газа в газораспределительных сетях. Баланс газа раскладывался на сегменты, изучались источники разбаланса по сегментам, затем проводился синтез балансообразующих факторов. На основании проделанной работы составлялся алгоритм проведения мероприятий по ликвидации экономического ущерба газораспределительных организаций. По заключениям компании «Константа» получены положительные отзывы отраслевых нефтегазовых институтов.

После вступления в силу изменений законодательства по подключению к сетям газораспределения с 1 марта 2014 года некоторые строительные компании в целях осуществления деятельности по подключению (в том числе по выдаче технических условий, проектированию и строительству газопроводов) приняли решение

о получении статуса газораспределительных организаций. С 2015 года «Константа» начала предоставлять услуги по оформлению необходимых документов и расчетов для получения статуса ГРО. Основные этапы этой работы: включение организации в реестр субъектов естественных монополий, расчет тарифов на транспортировку газа, платы за подключение и стандартизированных тарифных ставок на подключение (технологическое присоединение) к сетям газораспределения, правовой аудит организации и подготовка полного пакета необходимых положений, инструкций, регламентирующих деятельность ГРО.

Поскольку компании получали и какой статус впервые, было запущено параллельное консалтинговое сопровождение деятельности новых ГРО по вопросам надлежащего оформления и ведения деятельности:

- заключение договоров о подключении (технологическом присоединении) к сетям газораспределения
- порядок выдачи технических условий
- разработка договоров на транспортировку газа
- учет объемов транспортировки газа
- применение тарифов

Особенно важным на этапе становления ГРО стал первичный расчет тарифа на транспортировку газа, так как в дальнейшем его увеличение возможно в пределах индекса роста тарифов на транспортировку газа (например, в 2015 году – на 7,5%).

## НЕЗАВИСИМАЯ ПОСТАВКА ГАЗА

С октября 2014 года начала работу секция «газ природный» на Санкт-Петербургской международной товарно-сырьевой бирже (СПбМТСБ). Торги на СПбМТСБ в секции «газ природный» организованы в рамках Постановления Правительства РФ №323 от 16.04.2012 (ред. от 19.06.2014) для создания конкурентной среды в сфере реализации газа и снижения затрат промышленных предприятий и организаций коммунального комплекса на энергоносители. У потребителей появилась возможность выбора

альтернативного поставщика газа. В зависимости от места расположения региона стоимость газа на бирже ниже стоимости газа у действующего поставщика на 2-6%. Компания «Константа» организует взаимодействие потребителей газа с биржевым брокером, а при необходимости проводит сопровождение поставки биржевого газа. В последнее время приобретением газа из ресурсов СПбМТСБ заинтересовались газораспределительные организации. «Константа» проводит расчет экономической эффективности покупки газа на бирже, содействует заключению договоров на поставку и транспортировку газа, оформляет все сопутствующие документы.

Газораспределительные организации рассматривают приобретение биржевого газа для восполнения израсходованного на технологические нужды и потери от негерметичности на газопроводах, а также на собственные нужды. Кроме того, интерес ГРО к биржевому газу связан и с его возможной последующей реализацией потребителям. Компания «Константа» по запросам ГРО формирует учетную политику, выстраивает логистику поставки «голубого топлива». Поставка биржевого газа газораспределительными организациями рассматривается как еще один вид деятельности, улучшающий экономику ГРО.

В настоящее время компания «Константа» продолжает развитие новых направлений деятельности – издание серии книг в сфере газоснабжения, публикация статей, формирование деятельности в области промышленной безопасности.



Консалтинговая компания «Константа»  
ООО КК «Константа»  
454080, г. Челябинск,  
ул. им. Сони Кривой, д.73. офис 409  
телефон (351) 232-33-02  
e-mail: [kkconstanta@mail.ru](mailto:kkconstanta@mail.ru)  
[www.kkconstanta.com](http://www.kkconstanta.com)